

# 施策分析シート（令和6年度）

No1

|          |                                       |      |                              |     |             |     |    |    |      |
|----------|---------------------------------------|------|------------------------------|-----|-------------|-----|----|----|------|
| 施策名      | 小中学校・幼稚園の運営                           | 施策No | 04-07                        | 部課名 | 教育委員会事務局学務課 | 課長名 | 渡辺 | 内線 | 3330 |
| 関連部課名    | 教育委員会事務局教育総務課・指導室・教育センター、子ども家庭部子育て支援課 |      |                              |     |             |     |    |    |      |
| 行政評価事業体系 | 分野                                    | II   | 子育て教育都市                      |     |             |     |    |    |      |
|          | 政策                                    | 04   | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成 |     |             |     |    |    |      |

目的 区立小中学校・幼稚園における教育活動を円滑に運営するとともに、地域や保護者の期待に応えられる学校づくりを支援する。

| 指 | 幸福実感指標名     |                    | 指標の推移 |       |       | 指標に関する質問文                                                            |          |                 |
|---|-------------|--------------------|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|
|   |             |                    | 3年度   | 4年度   | 5年度   |                                                                      |          |                 |
|   | ①           | 子育て・教育環境の充実        | 3. 57 | 3. 54 | 3. 55 | お住まいの地域における子育て・教育に関する事業・サービス・施設など（提供しているのが、民間か行政かを問わず）が充実していると思いますか？ |          |                 |
|   | ②           |                    |       |       |       |                                                                      |          |                 |
|   | ③           |                    |       |       |       |                                                                      |          |                 |
| ④ |             |                    |       |       |       |                                                                      |          |                 |
| 標 | 施策の成果とする指標名 |                    | 指標の推移 |       |       |                                                                      |          | 指標に関する説明        |
|   |             |                    | 3年度   | 4年度   | 5年度   | 6年度見込み                                                               | 目標値（8年度） |                 |
|   | ①           | 区内就学率（小学校）（％）      | 91.9  | 91.0  | 92.3  | 92.0                                                                 | —        | 入学者数／学齢簿数       |
|   | ②           | 区内就学率（中学校）（％）      | 69.9  | 68.1  | 65.4  | 67.7                                                                 | —        | 入学者数／学齢簿数       |
|   | ③           | 他区への区域外就学率（中学校）（％） | 1.7   | 2.1   | 1.8   | 1.6                                                                  | —        | 区域外就学者数／学齢簿数    |
|   | ④           | 入園率（％）             | 43    | 36    | 35    | 45                                                                   | 70       | 在籍園児数／定員数       |
|   | ⑤           | 小中学校入学者数（人）        | 2,707 | 2,668 | 2,547 | 2,248                                                                | —        | 小学校入学者数＋中学校入学者数 |

（単位：千円）

| 行政コスト計算書 | 勘定科目              | 4年度       | 5年度       | 差額        | 勘定科目              | 4年度         | 5年度         | 差額      |
|----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------|-------------|---------|
|          |                   |           |           |           |                   |             |             |         |
| 行政費用     | 給与関係費             | 497,046   | 533,121   | 36,075    | 地方税等              | 0           | 0           | 0       |
|          | 物件費               | 979,854   | 965,542   | ▲ 14,312  | 国庫支出金             | 7,112       | 6,324       | ▲ 788   |
|          | 維持補修費             | 1,480     | 0         | ▲ 1,480   | 都支支出金             | 41,489      | 53,537      | 12,048  |
|          | 扶助費               | 252,229   | 126,432   | ▲ 125,797 | 分担金及び負担金          | 0           | 0           | 0       |
|          | 補助費等              | 11,669    | 12,579    | 910       | 使用料及び手数料          | 630         | 1,066       | 436     |
|          | 減価償却費             | 267       | 264       | ▲ 3       | その他               | 826         | 7,634       | 6,808   |
|          | 不納欠損・貸倒引当金繰入額     | 0         | 0         | 0         | 行政収入合計(a)         | 50,057      | 68,561      | 18,504  |
|          | 賞与・退職給与引当金繰入額     | 14,511    | 12,404    | ▲ 2,107   | 行政収支差額(a)-(b)=(c) | ▲ 1,706,999 | ▲ 1,581,781 | 125,218 |
|          | その他行政費用           | 0         | 0         | 0         | 金融収支差額(d)         | 0           | 0           | 0       |
|          | 行政費用合計(b)         | 1,757,056 | 1,650,342 | ▲ 106,714 | 通常収支差額(c)+(d)=(e) | ▲ 1,706,999 | ▲ 1,581,781 | 125,218 |
| 特別費用     | 特別費用(g)           | 0         | 26        | 26        | 特別収入(f)           | 0           | 754         | 754     |
|          | 特別収支差額(f)-(g)=(h) | 0         | 728       | 728       | 当期収支差額(e)+(h)     | ▲ 1,706,999 | ▲ 1,581,053 | 125,946 |
|          |                   |           |           |           |                   |             |             |         |
| 貸借対照表    | 勘定科目              | 4年度       | 5年度       | 差額        | 勘定科目              | 4年度         | 5年度         | 差額      |
|          |                   |           |           |           |                   |             |             |         |
|          | 流動資産              |           |           |           | 流動負債              |             |             |         |
|          | 収入未済              | 9,678     | 8,997     | ▲ 681     | 還付未済金             | 0           | 0           | 0       |
|          | 不納欠損引当金           | 0         | 0         | 0         | 特別区債              | 0           | 0           | 0       |
|          | その他の流動資産          | 7,109     | 1,863     | ▲ 5,246   | 賞与引当金             | 3,068       | 9,301       | 6,233   |
|          | 有形固定資産            | 0         | 0         | 0         | その他の流動負債          | 0           | 0           | 0       |
|          | 土地                | 0         | 0         | 0         | 固定負債              | 26,691      | 25,321      | ▲ 1,370 |
|          | 建物                | 0         | 0         | 0         | 特別区債              | 0           | 0           | 0       |
|          | 建物減価償却累計額         | 0         | 0         | 0         | 退職給与引当金           | 26,691      | 25,321      | ▲ 1,370 |
| 固定資産     | 工作物等              | 0         | 0         | 0         | その他の固定負債          | 0           | 0           | 0       |
|          | 工作物等減価償却累計額       | 0         | 0         | 0         | 負債の部合計            | 29,759      | 34,622      | 4,863   |
|          | 無形固定資産            | 0         | 0         | 0         | 正味財産              | 54,644      | 51,684      | ▲ 2,960 |
|          | 建設仮勘定             | 0         | 0         | 0         | 正味財産の部合計          | 54,644      | 51,684      | ▲ 2,960 |
|          | その他の固定資産          | 67,616    | 75,446    | 7,830     | 負債及び正味財産の部合計      | 84,403      | 86,306      | 1,903   |
| 資産の部合計   |                   | 84,403    | 86,306    | 1,903     |                   |             |             |         |

## 財務諸表に関する特徴的事項等

○行政費用としては物件費の割合が高くなっており、主に小学校管理運営費、中学校管理運営費、幼稚園管理運営費、こども園管理運営費が大部分を占めている。また、5年度から始まった学校給食無償化のため、扶助費は学校給食の支出減により大幅減となった。  
○行政収入のその他については、小学校ワールドスクールの参加者負担金、就学相談を行った児童に係る自己情報開示等請求の手数料等である。

## 施策の現状・課題・今後の方向性

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 現状     | <p>○区立小中学校の区内就学率は、令和6年度で小学校は91.7%、中学校は67.3%であり、過去3か年平均は小学校は91.8%、中学校で67.1%である。</p> <p>○区立幼稚園の入園率は、令和6年度で45%であり、過去3か年平均は38%である</p> <p>○令和4年度区立幼稚園入園募集において、現状の学級編制基準（学級編制は8人以上）に満たない園があった。</p> <p>○令和4年度「区立幼稚園の方向性について」を公表。</p> <p>○区立幼稚園入園募集において、学級編制基準を満たさず募集を中止した園が令和5年度は4園、令和6年度は3園あった。</p> <p>○就学相談の件数、特別支援学級の在籍人数、特別支援教室の通室人数共に年々増加している。</p> |
| 課題     | <p>○児童生徒数の増加による対応等、適切な学習環境を確保していく必要がある。</p> <p>○区立幼稚園の入園率は減少傾向が続いている。</p> <p>○就学相談件数の増加等により、就学先の最終決定まで時間を要する。就学相談委員会の判断と、実際の就学先が異なるケースが一定数ある。</p> <p>○特別な支援を必要とする児童生徒の家庭環境、障がい種別、発達特性などが一人ひとり異なるため、個々に応じた指導支援が重要であり、支援員等の育成と適正配置が求められている。</p>                                                                                                    |
| 今後の方向性 | <p>○社会状況の変化や学校・児童生徒・保護者の動向を注視し、教材教具・特別支援教育・就学援助・ICT機器等の学習環境について、充実を図る。</p> <p>○学級編制基準及び「区立幼稚園の方向性について」に基づき、適切な区立幼稚園の運営を図る。</p> <p>○特別支援教育の意義や就学相談の必要性を就学前機関や保護者と共有し、就学先判断の過程を丁寧に伝える中で、特別な支援を必要とする児童生徒の適正就学を図る。</p> <p>○特別な支援を必要とする幼児児童生徒への適切な指導支援の方法を、特別支援教育支援員等への研修を通して周知し、各校の実態に即した適正配置を引き続き行う。</p>                                            |

| 施策の分類 |     | 分類についての説明・意見等                                                               |  |
|-------|-----|-----------------------------------------------------------------------------|--|
| 6年度   | 7年度 |                                                                             |  |
| 推進    | 推進  | 義務教育の実施は自治体の基本的な責務であり、その根幹である小中学校の運営や就学前の幼児教育の充実は、社会の変化に対応しながら着実に推進する必要がある。 |  |

| 施策を構成する事務事業の分類  |            |          |          |          |          |            |     |                                                                                       |
|-----------------|------------|----------|----------|----------|----------|------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業名           | 事務事業<br>No | 行政費用（千円） |          | 決算額（千円）  |          | 施策推進のための分類 |     | 分類についての説明・意見等                                                                         |
|                 |            | 4年度      | 5年度      | 4年度      | 5年度      | 6年度        | 7年度 |                                                                                       |
| 学校交際費           | 13-01-06   | 2, 229   | 3, 386   | 1, 467   | 2, 593   | 継続         | 継続  | 地域に開かれた学校として円滑な関係を構築するため必要な経費であり、今後とも適正な執行に努める。                                       |
| 教職員互助会補助        | 13-01-08   | 4, 207   | 4, 283   | 3, 827   | 3, 887   | 継続         | 継続  | 事業を通じて親睦を深めることにより、教職員の公務の効率性の向上に寄与することから、引き続き、区互助会との均衡を図り、財政状況に見合った事業を実施する。           |
| 奨学資金貸付金         | 13-03-05   | 2, 648   | 1, 919   | 7, 238   | 5, 972   | 継続         | 継続  | 経済的な理由で学費が困難な者に対する支援制度として、引き続き実施する必要がある。                                              |
| 教職員健康診断         | 13-03-06   | 26, 627  | 26, 891  | 23, 913  | 24, 421  | 継続         | 継続  | 学校保健安全法により実施する義務がある。                                                                  |
| 小学校管理運営費        | 13-03-08   | 568, 827 | 546, 148 | 562, 131 | 540, 056 | 推進         | 推進  | 小学校運営の基本的な経費を確保するものであり、必要度は高い。                                                        |
| 中学校管理運営費        | 13-03-09   | 260, 804 | 243, 188 | 254, 109 | 237, 095 | 推進         | 推進  | 中学校運営の基本的な経費を確保するものであり、必要度は高い。                                                        |
| 学校行事（小学校）       | 13-03-15   | 18, 555  | 18, 878  | 12, 675  | 13, 528  | 推進         | 推進  | 学校教育を補完・充実する事業として今後も実施する必要がある。                                                        |
| 学校行事（中学校）       | 13-03-16   | 14, 278  | 19, 019  | 8, 396   | 13, 668  | 推進         | 推進  | 学校教育を補完・充実する事業として今後も実施する必要がある。                                                        |
| 就学援助費（就学奨励費を含む） | 13-03-23   | 263, 991 | 137, 134 | 252, 229 | 126, 432 | 推進         | 推進  | 教育基本法にも定められており、教育機会の確保及び義務教育の円滑な実施を図るため必要な支援である。                                      |
| 幼稚園管理運営費        | 13-03-35   | 44, 573  | 61, 018  | 37, 325  | 54, 327  | 推進         | 推進  | 幼児教育の重要性の観点からも、本事業の必要性は高い。令和元年度から日暮里幼稚園で預かり教育をモデル実施している。また「区立幼稚園の方向性について」に基づき事業を推進する。 |

| 施策を構成する事務事業の分類 |            |           |           |           |           |                |            |                                                                                                                |
|----------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業名          | 事務事業<br>No | 行政費用（千円）  |           | 決算額（千円）   |           | 施策推進のた<br>めの分類 |            | 分類についての説明・意見等                                                                                                  |
|                |            | 4年度       | 5年度       | 4年度       | 5年度       | 6年度            | 7年度        |                                                                                                                |
| こども園管理運営費      | 13-03-36   | 107,990   | 108,199   | 100,888   | 101,217   | 継続             | 継続         | 当該地域における、幼稚園<br>需要及び保育園需要に適切に<br>対応する必要がある。                                                                    |
| 伝統文化教育の環境整備    | 13-03-37   | 2,724     | 2,810     | 2,634     | 2,728     | 推進             | 推進         | 各校で伝統文化教育を継続<br>できるよう、引き続き事業を<br>推進していく。                                                                       |
| 教育事業費          | 13-03-38   | 12,998    | 13,309    | 7,569     | 8,370     | 継続             | 継続         | 学校教育を補完・充実する<br>事業として引き続き実施する<br>必要がある。                                                                        |
| 特別支援教育の推進      | 13-05-01   | 426,605   | 464,160   | 397,940   | 454,892   | 重点的<br>に推進     | 重点的<br>に推進 | 障がい等による学習上及び<br>学校（園）生活上の困難を克服<br>するために、必要な教育環境<br>の整備や教育内容の充実を図<br>ることは大変に重要であり、<br>優先度は極めて高いため、重<br>点的に推進する。 |
| 合 計            |            | 1,757,056 | 1,650,342 | 1,672,341 | 1,589,186 |                |            |                                                                                                                |